

Presupuesto Base Cero (PBC)

Ventajas

1. Optimización de Recursos:

Promueve la identificación y eliminación de gastos innecesarios o ineficientes, asegurando que solo se aprueben las actividades que aporten valor real.

2. Mayor Alineación Estratégica:

Obliga a los gerentes a vincular cada gasto con los objetivos estratégicos de la organización, mejorando la toma de decisiones.

3. Detección de Ineficiencias:

Ayuda a descubrir duplicidades de funciones o procesos obsoletos, ya que cada actividad se evalúa de forma independiente.

4. Mejora de la Comunicación y Coordinación:

Fomenta la comunicación interdepartamental, ya que los gerentes deben justificar sus prioridades en un entorno competitivo por los recursos.

Desventajas

1. Proceso Largo y Costoso:

El análisis detallado y la justificación de cada actividad consume mucho tiempo y recursos, especialmente para grandes organizaciones.

2. Resistencia al Cambio:

Puede generar frustración y resistencia entre los gerentes, quienes deben justificar gastos que antes se daban por sentados o simplemente se incrementaban.

3. Necesidad de Capacitación Especializada:

Requiere que el personal esté bien capacitado en el método para poder definir adecuadamente los "paquetes de decisión" y llevar a cabo el análisis costo-beneficio.

5. Presupuesto más Realista y Ajustado:

El presupuesto final es un reflejo más preciso de las necesidades operativas actuales, en lugar de ser una simple extensión o ajuste del año anterior.

4. Enfoque a Corto Plazo:

Existe el riesgo de priorizar actividades con beneficios inmediatos sobre aquellas inversiones a largo plazo (como investigación y desarrollo) que son difíciles de justificar anualmente.

5. Subjetividad en la Priorización:

La evaluación y priorización de los "paquetes de decisión" pueden ser subjetivas o estar influenciadas por sesgos internos, especialmente si no hay criterios de evaluación bien definidos.