

Presupuesto Base Cero (PBC)	
Ventajas	Desventajas
<p>1. Optimización de Recursos: Promueve la identificación y eliminación de gastos innecesarios o ineficientes, asegurando que solo se aprueben las actividades que aporten valor real.</p> <p>2. Mayor Alineación Estratégica: Obliga a los gerentes a vincular cada gasto con los objetivos estratégicos de la organización, mejorando la toma de decisiones.</p> <p>3. Detección de Ineficiencias: Ayuda a descubrir duplicidades de funciones o procesos obsoletos, ya que cada actividad se evalúa de forma independiente.</p> <p>4. Mejora de la Comunicación y Coordinación: Fomenta la comunicación interdepartamental, ya que los gerentes deben justificar sus prioridades en un entorno competitivo por los recursos.</p>	<p>1. Proceso Largo y Costoso: El análisis detallado y la justificación de cada actividad consume mucho tiempo y recursos, especialmente para grandes organizaciones.</p> <p>2. Resistencia al Cambio: Puede generar frustración y resistencia entre los gerentes, quienes deben justificar gastos que antes se daban por sentados o simplemente se incrementaban.</p> <p>3. Necesidad de Capacitación Especializada: Requiere que el personal esté bien capacitado en el método para poder definir adecuadamente los "paquetes de decisión" y llevar a cabo el análisis costo-beneficio.</p>

<p>5. Presupuesto más Realista y Ajustado: El presupuesto final es un reflejo más preciso de las necesidades operativas actuales, en lugar de ser una simple extensión o ajuste del año anterior.</p>	<p>4. Enfoque a Corto Plazo: Existe el riesgo de priorizar actividades con beneficios inmediatos sobre aquellas inversiones a largo plazo (como investigación y desarrollo) que son difíciles de justificar anualmente.</p> <p>5. Subjetividad en la Priorización: La evaluación y priorización de los "paquetes de decisión" pueden ser subjetivas o estar influenciadas por sesgos internos, especialmente si no hay criterios de evaluación bien definidos.</p>
--	--